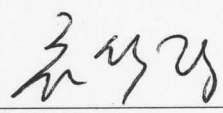
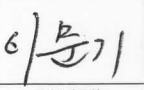
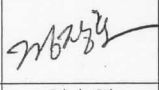
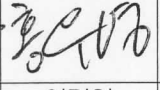
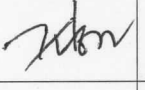
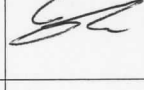
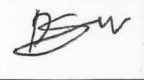
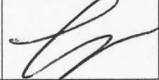
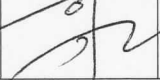


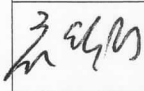
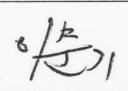
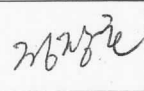


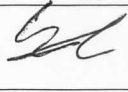
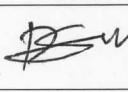
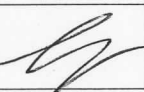
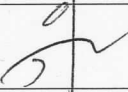
| 대학평의원회 회의록 | | 의장 | | | | | | |
|--------------------------------|--|---|---|----------|---|----------|----------|---|
| | | <div style="text-align: center;">결재</div>  | | | | | | |
| 2019년 4월 15일 월요일 12:00 ~ 13:30 | | 장소 | | | | | | |
| 2019년 4월 15일 월요일 12:00 ~ 13:30 | | 집현관 10층 소회의실 | | | | | | |
| 안건 | 세종대학교 대학원 학칙 개정(안) 심의, 세종대학교 2018학년도 결산(안) 자문, 세종대학교 발전계획 대학평의원회 운영규정 개정(학교발전계획 구체 적시 및 평의원 자격 등) 논의 | | | | | | | |
| 회의내용 | <p>1. 회의 내용</p> <p>○ 최석림 의장 : 성원이 되어 개회를 선언함</p> <p>(1) 세종대학교 대학원 학칙 개정(안) 심의</p> <p>○ 일반대학원 문승규 과장이 대학원 학칙 개정(안)에 대하여 설명함</p> <ul style="list-style-type: none"> - 일반대학원 국방시스템공학과를 해양시스템융합공학과로 디자인학과를 디자인이노베이션학과로 명칭을 변경함을 설명함 - 디자인학과는 학부의 명칭과 동일하게 하기 위하여 디자인이노베이션학과로 변경하고자 함을 설명함 - 국방시스템공학과는 외국인학생 유치 및 학과 발전을 위해 해양시스템융합공학과로 변경하고자 함을 설명함 <p>(2) 세종대학교 2018학년도 결산(안) 자문</p> <p>○ 재무과 최옥창 차장이 2018학년도 학교회계 결산(안) 자문에 대하여 설명함</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2018학년도 결산 수입 및 지출액은 2017학년도 결산액 190,551백만원 대비 4,038백만원이 증가한 194,589백만원임을 설명함 - 2018년말 자산, 부채와 기본금이 각각 383,711백만원임을 설명함 - 2018년 결산 기준 수익, 비용이 각각 175,771백만원임을 설명함 - 장덕상 의원 : 외국인 학생은 입학금을 안내는지 질의를 함 - 최옥창 차장 : 교육부의 시책에 따라 입학금이 현재의 20%만 남기고 5년에 걸쳐 단계적으로 감소함에 따라 입학금 수입이 감소함을 설명함 - 장덕상 의원 : 국가장학금을 포함한 학생경비는 감소했는데, 교원 및 직원 보수는 상대적으로 늘어났음. 전체 예산(결산) 대비 학생경비에 대한 가중치는 유지해 줄 것을 건의함 - 장덕상 의원 : 사학진흥기금 기채에 대한 설명을 요청함 - 최옥창 차장 : 사학진흥재단으로부터의 차입금임을 설명함 - 장덕상 의원 : 공사 지체금에 대해서 어떻게 진행되고 있는지 설명을 요청함 - 최옥창 차장 : 유관부서에서 아직 진행중임을 설명함 - 김재철 부의장 : 일반용역비, 행사비에 대한 일부 자료를 요청함 | | | | | | | |
| | 의원 및 간사 | 이문기 (교원) | 정장호 (교원) | 홍우영 (교원) | 김재철 (부의장) | 김성규 (직원) | 장덕상 (동문) | 이재욱 (동문) |
| |  |  |  | |  | | |  |
| | 이상재 (학생) | 이수열 (간사) | 이기영 (서기) | | | | | |
| |  |  |  | | | | | |

회의내용용

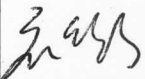
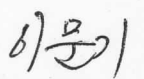
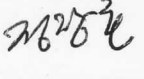
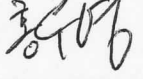

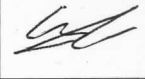

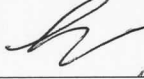
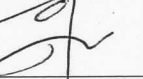
(3) 세종대학교 발전계획 설명

○ 정명채 기획처장이 세종대학교 발전계획에 대하여 설명함

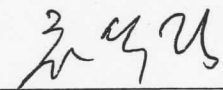
- VISION 2030 발전계획은 구성원의 의견 수렴과정으로 대학 발전을 위한 아이디어 제안 공모 과정을 거쳤으며 총 83건이 접수되었음을 설명함
- 발전계획추진위원회를 구성(기획처장등 9명)하여 총 11회에 걸쳐 회의를 진행하였으며 기존의 발전계획과 총장님의 비전, 구성원의 아이디어를 취합 및 반영하였음을 설명함
- 발전계획은 창의융합시대를 선도하는 글로벌 명문대학이라는 비전과, VISION 2030 : 세계 100대 대학 진입이라는 목표로 수립되었음을 설명함
- 영역별 추진목표(학생/교육, 교수/연구, 재정/인프라, 대학평판/국제화), 12대 핵심전략, 30대 실천과제에 대하여 설명함
- 김재철 부의장 : 30대 실천과제 중 단과대학 기능 강화의 의미에 대해서 설명을 요청함
- 정명채 기획처장 : 단과대학은 개별적인 운영보다는 교육과정의 통합 및 융합의 개선이 필요한 부분이 있으며, 각 단과대학과 특수대학원과의 연계를 통한 교육과 연구의 시너지 효과를 이루고 단과대학 학장의 역할을 강화하는 의미가 있음을 설명함
- 김재철 부의장 : 단과대학 행정실 구축 계획에 대한 설명을 요청함
- 정명채 기획처장 : 대학혁신지원사업을 통해 2019학년도에 총 8명의 계약직원을 채용할 예정임을 설명함
- 김재철 부의장 : (교수/연구 부분 관련) 유능한 교수님이 언론에 비칠라치면 다른 학교로 가시는 경향이 있는데 우리 대학 교수님들은 다른 학교에 비해 연봉 등 처우가 꽤 낮은데 이것을 먼저 해결해야지 우수교수를 확보하는데 수월할 것이라 설명함. 멋모르고 오신 신입 교수님들은 이런 처우를 보고 때만 되면 나갈 준비를 하고 계시는 분들이 있음을 설명하며, 우수교수 확보를 위해 교수님들에 대한 처우 개선을 질의함
- 정명채 기획처장 : 교원 확보율은 교육부 기준치인 72%를 상회하여 76%에 이르고 있어 양적인 부분을 달성하고 있으며, 질적인 부분에서도 교수들의 연구역량이 높은 수준임을 설명함. 처우 개선에 대하여는 향후 예산을 고려하여 검토하겠다는 설명함
- 이재욱 의원 : 발전계획의 내용이 외적인 성장 내용 위주로 들어가 있음을 설명하고, 학생의 인성교육 강화를 위한 제도가 필요함이 설명함
- 정명채 기획처장 : 전인교육 강화를 위해 고전읽기 프로그램을 진행하고 있음을 설명함
- 김지운 평의원 : 대외평가 상승이 입시결과로 이어지기 위한 노력이 필요하다는 의견을 제시함
- 정명채 기획처장 : 대외평가(QS, THE, 라이덴 등) 상승에 따른 입시 결과의 상승은 타임랩이 발생한 상황이며 입시 결과도 상승될 수 있도록 입학처와 긴밀히 협의할 것임을 설명함
- 정장호 의원 : 사회적 수요 및 학문변화에 따른 교육과정 운영에 대한 설명을 요청함
- 정명채 기획처장 : 코딩, 빅데이터, AI 교육등 SW 교육 강화를 통한 융합/연계 전공으로 나아가는 것임을 설명함
- 이문기 의원 : 교육과정클러스터에 설명을 요청함
- 정명채 기획처장 : 주전공외에 융합/연계전공을 수강하여 연계와 융합을 통한 창의역량교육을 지향하는 프로그램임을 설명함
- 김재철 부의장 : 총장님의 발전계획 자료를 요청함
- 정명채 기획처장 : 자료 요청에 대하여 내부적으로 검토하겠다고 설명함

| | 최석림 (의장) | 이문기 (교원) | 정장호 (교원) | 홍우영 (교원) | 김재철 (부의장) | 김성규 (직원) | 장덕상 (동문) | 이재욱 (동문) |
|---------------|---|---|---|---|--------------|--|-------------|-------------|
| 의원 및 간사 |  |  |  |  | |  | | |
| | 김지운 (학생) | 이상재 (학생) | 이수열 (간사) | 이기영 (서기) | | | | |
| |  |  |  |  | | | | |

| | | | | | | | | |
|----------|---|--|--|--|--|--|--|--|
| 회의 내용 | <p>(4) 대학평의원회 운영규정 개정(학교발전계획 구체 적시 및 평의원 자격 등) 논의</p> <p>- 최석림 의장 : 대학평의원회 운영규정 개정(학교발전계획 구체 적시 및 평의원 자격 등)에 대하여는 차기 평의원회에서 결정하기로 함</p> <p>(5) 기타</p> <p>- 이재욱 의원 : 무용과 교수 채용 문제에 대하여 차기 회의에서 논의가 필요하다는 의견을 제시함</p> <p>2. 회의 결과</p> <p>○ 세종대학교 대학원 학칙 개정(안)에 대하여 원안대로 심의·의결함</p> <p>○ 세종대학교 2018학년도 결산(안)을 자문함</p> <p>○ 대학평의원회 운영규정 개정(학교발전계획 구체 적시 및 평의원 자격 등)에 대하여는 차기 평의원회에서 결정하기로 함</p> <p>3. 폐회선언</p> <p>의장은 모든 안건에 대한 논의와 결정이 완료되었음을 확인하고 폐회를 선언함</p> <p>4. 회의자료</p> <p>○ 2019학년도 제2차 대학평의원회 회의 안건 1부. 끝.</p> | | | | | | | |
|----------|---|--|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | | | |
|---------------|---|---|---|---|--------------|--|-------------|-------------|
| 의원 및 간사 | 최석림 (의장) | 이문기 (교원) | 정장호 (교원) | 홍우영 (교원) | 김재철 (부의장) | 김성규 (직원) | 장덕상 (동문) | 이재욱 (동문) |
| |  |  |  |  | |  | | |
| | 김지운 (학생) | 이상재 (학생) | 이수열 (간사) | 이기영 (서기) | | | | |
| |  |  |  |  | | | | |

2019-3차 대학평의원회 회의(2019.06.25.) 결과에 의한 수정본

| | | |
|-------------------|----|---|
| 대학평의원회 회의록 | 결재 | 의장  |
| | 장소 | 집현관 10층 소회의실 |

안건 2019년 4월 15일 월요일 12:00 ~ 13:30
 세종대학교 대학원 학칙 개정(안) 심의, 세종대학교 2018학년도 결산(안) 자문, 세종대학교 발전계획, 대학평의원회 운영규정 개정(학교발전계획 구체 적시 및 평의원 자격 등) 논의

회의내용

1. 회의 내용

○ 최석림 의장 : 성원이 되어 개회를 선언함

(1) 세종대학교 대학원 학칙 개정(안) 심의




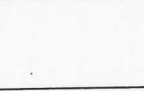
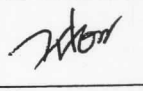



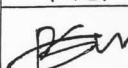
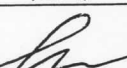
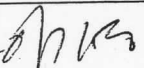
○ 일반대학원 문승규 과장이 대학원 학칙 개정(안)에 대하여 설명함

- 일반대학원 국방시스템공학과를 해양시스템융합공학과로 디자인학과를 디자인이노베이션학과로 명칭을 변경함을 설명함
- 디자인학과는 학부의 명칭과 동일하게 하기 위하여 디자인이노베이션학과로 변경하고자 함을 설명함
- 국방시스템공학과는 외국인학생 유치 및 학과 발전을 위해 해양시스템융합공학과로 변경하고자 함을 설명함

(2) 세종대학교 2018학년도 결산(안) 자문

○ 재무과 최옥창 차장이 2018학년도 학교회계 결산(안) 자문에 대하여 설명함

- 2018학년도 결산 수입 및 지출액은 2017학년도 결산액 190,551백만원 대비 4,038백만원이 증가한 194,589백만원임을 설명함
- 2018년말 자산, 부채와 기본금이 각각 383,711백만원임을 설명함
- 2018년 결산 기준 수익, 비용이 각각 175,771백만원임을 설명함
- 장덕상 의원 : 외국인 학생은 입학금을 안내는지 질의를 함
- 최옥창 차장 : 교육부의 시책에 따라 입학금이 현재의 20%만 남기고 5년에 걸쳐 단계적으로 감소함에 따라 입학금 수입이 감소함을 설명함
- 장덕상 의원 : 국가장학금을 포함한 학생경비는 감소했는데, 교원 및 직원 보수는 상대적으로 늘어났음. 전체 예산(결산) 대비 학생경비에 대한 비중치는 유지해 줄 것을 건의함
- 장덕상 의원 : 사학진흥기금 기체에 대한 설명을 요청함
- 최옥창 차장 : 사학진흥재단으로부터의 차입금임을 설명함
- 장덕상 의원 : 공사 지체금에 대해서 어떻게 진행되고 있는지 설명을 요청함
- 최옥창 차장 : 유관부서에서 아직 진행중임을 설명함
- 김재철 부의장 : 일반운영비, 행사비에 대한 일부 자료를 요청함

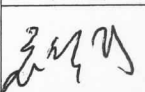



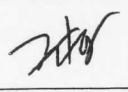


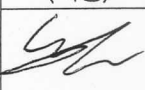
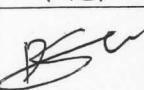
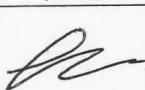
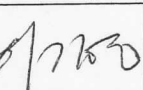
| | | | | | | | | |
|---------------|---|---|---|---|---|--|---|---|
| 의원 및 간사 | 이문기 (교원) | 정장호 (교원) | 홍우영 (교원) | 김재철 (부의장) | 김성규 (직원) | 장덕상 (동문) | 이재욱 (동문) | 김지운 (학생) |
| |  |  |  |  |  |  |  |  |
| | 이상재 (학생) | 이수열 (간사) | 이가영 (서기) | | | | | |
| |  |  |  | | | | | |

(3) 세종대학교 발전계획 설명

○ 정명채 기획처장이 세종대학교 발전계획에 대하여 설명함

- VISION 2030 발전계획은 구성원의 의견 수렴과정으로 대학 발전을 위한 아이디어 제안 공모 과정을 거쳤으며 총 83건이 접수되었음을 설명함
- 발전계획추진위원회를 구성(기획처장등 9명)하여 총 11회에 걸쳐 회의를 진행하였으며 기존의 발전계획과 총장님의 비전, 구성원의 아이디어를 취합 및 반영하였음을 설명함
- 발전계획은 창의융합시대를 선도하는 글로벌 명문대학이라는 비전과, VISION 2030 : 세계 100대 대학 진입이라는 목표로 수립되었음을 설명함
- 영역별 추진목표(학생/교육, 교수/연구, 재정/인프라, 대학평판/국제화), 12대 핵심전략, 30대 실천과제에 대하여 설명함
- 김재철 부의장 : 30대 실천과제 중 단과대학 기능 강화의 의미에 대해서 설명을 요청함
- 정명채 기획처장 : 단과대학은 개별적인 운영보다는 교육과정의 통합 및 융합의 개선이 필요한 부분이 있으며, 각 단과대학과 특수대학원과의 연계를 통한 교육과 연구의 시너지 효과를 이루고 단과대학 학장의 역할을 강화하는 의미가 있음을 설명함
- 김재철 부의장 : 단과대학 행정실 구축 계획에 대한 설명을 요청함
- 정명채 기획처장 : 대학혁신지원사업을 통해 2019학년도에 8개의 단과대학에 총 8명의 계약직원을 채용할 예정임을 설명함
- 김재철 부의장 : (교수/연구 부분 관련) 유능한 교수님이 언론에 비칠라치면 다른 학교로 가시는 경향이 있는데 우리 대학 교수님들은 다른 학교에 비해 연봉 등 처우가 꽤 낮은데 이것을 먼저 해결해야지 우수교수를 확보하는데 수월할 것이라 설명함. 멋모르고 오신 신임 교수님들은 이런 처우를 보고 때만 되면 나갈 준비를 하고 계시는 분들이 있음을 설명하며, 우수교수 확보를 위해 교수님들에 대한 처우 개선을 질의함
- 정명채 기획처장 : 교원 확보율은 교육부 기준치인 72%를 상회하여 76%에 이르고 있어 양적인 부분을 달성하고 있으며, 질적인 부분에서도 교수들의 연구역량이 높은 수준임을 설명함. 처우 개선에 대하여는 향후 예산을 고려하여 검토하겠음을 설명함
- 이재욱 의원 : 발전계획의 내용이 외적인 성장 내용 위주로 들어가 있음을 설명하고, 학생의 인성교육 강화를 위한 제도가 필요함이 설명함
- 정명채 기획처장 : 전인교육 강화를 위해 고전읽기 프로그램을 진행하고 있음을 설명함
- 김지운 평의원 : 대외평가 상승이 입시결과로 이어지기 위한 노력이 필요하다는 의견을 제시함
- 정명채 기획처장 : 대외평가(QS, THE, 라이덴 등) 상승에 따른 입시 결과의 상승은 타임랩이 발생한 상황이며 입시 결과도 상승될 수 있도록 입학처와 긴밀히 협의할 것임을 설명함
- 정장호 의원 : 사회적 수요 및 학문변화에 따른 교육과정 운영에 대한 설명을 요청함
- 정명채 기획처장 : 코딩, 빅데이터, AI 교육등 SW 교육 강화를 통한 융합/연계 전공으로 나아가는 것임을 설명함
- 이문기 의원 : 교육과정클러스터에 설명을 요청함
- 정명채 기획처장 : 주전공외에 융합/연계전공을 수강하여 연계와 융합을 통한 창의역량교육을 지향하는 프로그램임을 설명함
- 김재철 부의장 : 총장님의 발전계획 자료를 요청함
- 정명채 기획처장 : 자료 요청에 대하여 내부적으로 검토해서 제출하겠다고 설명함

회의
내
역

| | | | | | | | | |
|---------------|---|---|---|---|--------------|--|---|---|
| | 최석림 (의장) | 이문기 (교원) | 정장호 (교원) | 홍우영 (교원) | 김재철 (부의장) | 김성규 (직원) | 장덕상 (동문) | 이재욱 (동문) |
| 의원 및 간사 |  |  |  |  | |  |  |  |
| | 김지운 (학생) | 이상재 (학생) | 이수열 (간사) | 이기영 (서기) | | | | |
| |  |  |  |  | | | | |

회의
내용

(4) 대학평의회 운영 규정 개정(학교발전계획 구체 적시 및 평의원 자격 등) 논의

- 대학평의회 운영규정 개정 안건 상정을 요청했던 김재철 부의장이 대학평의회 운영규정 개정(안)에 대하여 전차 회의에 이어 논란이 된 내용을 중심으로 설명함
 - 김재철 부의장 : 학교가 이리 가든 저리 가든, 특히 법인 일개 이사가 교수채용에 관여하는 것 자체가 큰 문제인데 이걸 대학평의회에서 논의해야 된다고 생각합니다. 교수채용은 학교발전계획에서 매우 중요한 문제인데 그 분 방패막이 만드는지 모르겠지만 법학과 다른 학교들 다 없애는 입장인데, 우리는 필요한 지도교수 안 뽑아주면 이게 엇박자로 나가고 있지 않은가. 학생들 구성원들이 요구하는 건 안 하고 책임, 권한 없는 자가 옆에서 조종을 하고 이런 것들을 용인하는 게 말이 안 된다고 생각합니다. 그래서 지난 회의에서 아무리 우수한 교원분들을 모셔왔다고 하더라도 교육부의 사례를 들어 '적법한 절차를 거치지 않으면 위법한 것이다'라고 말씀을 드렸던 것입니다.
 - 김재철 부의장 : 또한 운영규정 개정(안)에 대학평의회에서 발전계획 '현안'을 넣어서 '학교의 현안' 예를 들어 교수채용 제대로 되는지 문제가 있는지 이런 저런 것 안건으로 제시할 수 있어야 하는데 안건으로 제의하면 '이건 안건이 아니다'라는 반대가 있으니 '현안'을 넣어서 논의를 하자는 것임을 설명함
 - 김재철 부의장 : 현안에 관한 사항을 말씀드렸고, (대학평의회 운영규정) 4조 2항과 3항 부분은 다음번에 계속하겠다고 설명함

(5) 기타

- 이재욱 의원 : 이번 안건에서 빠진 무용과 교수 채용 문제에 대하여 차기 회의에서 논의가 필요하다는 의견을 제시함

2. 회의 결과

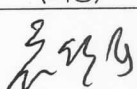


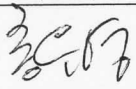
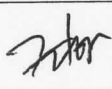


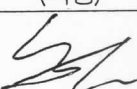
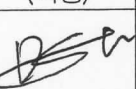
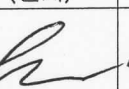
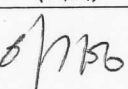
- 세종대학교 대학원 학칙 개정(안)에 대하여 원안대로 심의·의결함
- 세종대학교 2018학년도 결산(안)을 자문함
- 대학평의회 운영규정 개정(학교발전계획 구체 적시 및 평의원 자격 등)에 대하여는 차기 평의회에서 계속 논의하기로 함

3. 폐회선언

의장은 모든 안건에 대한 논의와 결정을 확인하고 폐회를 선언함

4. 회의자료

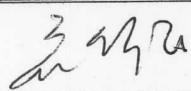
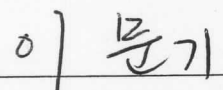
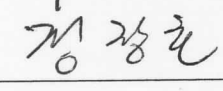
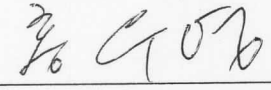
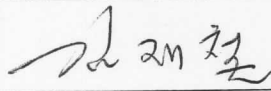
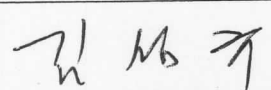



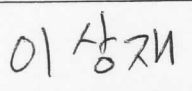
- 2019학년도 제2차 대학평의회 회의 안건 1부. 끝.

| | 최석림 (의장) | 이문기 (교원) | 정장호 (교원) | 홍우영 (교원) | 김재철 (부의장) | 김성규 (직원) | 장덕상 (동문) | 이재욱 (동문) |
|---------------|---|---|---|---|--------------|--|---|---|
| 의원 및 간사 |  |  |  |  | |  |  |  |
| | 김지운 (학생) | 이상재 (학생) | 이수열 (간사) | 이기영 (서기) | | | | |
| |  |  |  |  | | | | |

대학평의원회의 출석의원 명단

일 자 : 2019년 4월 15일(월요일) 낮 12시

장 소 : 집현관 10층 소회의실

| 구성 단위 | 소 속 | 성 명 | 서 명 | 비고 |
|----------|------------|-----|--|-----|
| 교원 | 전자정보통신공학과 | 최석림 |  | 의장 |
| | 국제학부 | 이문기 |  | |
| | 호텔관광의식경영학부 | 정장호 |  | |
| | 국방시스템공학과 | 홍우영 |  | |
| | | | | |
| 직원 | 관광대학원 | 김재철 |  | 부의장 |
| | 전산개발과 | 김성규 |  | |
| 동문 | 동승 | 장덕상 |  | |
| | 동국대 소비자생협 | 이재욱 |  | |
| 학생 | 총학생회장 | 김지운 |  | |
| | 사회대학생회장 | 이상재 |  | |